

## Uchwała Nr 3/2023

Wspólnika Założyciela jednoosobowej Spółki gminy Miasto Puławy pod firmą:  
„Puławski Park Naukowo-Technologiczny”  
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Puławach  
z dnia 06 grudnia 2023r.

w sprawie zatwierdzenia „Programu działania Spółki „Puławski Park Naukowo - Technologiczny” Sp. z o. o. w Puławach na lata 2023 - 2027”

Na podstawie art. 156, art. 227 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 21 Aktu Założycielskiego Spółki „Puławski Park Naukowo-Technologiczny” Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w Puławach, po rozpatrzeniu wniosku Zarządu Spółki, Wspólnik uchwala, co następuje:

### § 1.

Zatwierdza się „Program działania Spółki „Puławski Park Naukowo-Technologiczny” Sp. z o. o. w Puławach na lata 2023 - 2027” wniesiony pod obrady Wspólnika przez Zarząd Spółki, pozytywnie zaopiniowany Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 11/2023 Spółki „Puławski Park Naukowo - Technologiczny” Sp. z o. o. z dnia 30 listopada 2023r. w sprawie wyrażenia opinii o wniosku Zarządu, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

### § 2.

Program działania Spółki będzie corocznie aktualizowany w taki sposób, aby każda kolejna aktualizacja Programu obejmowała pięcioletni program działania.

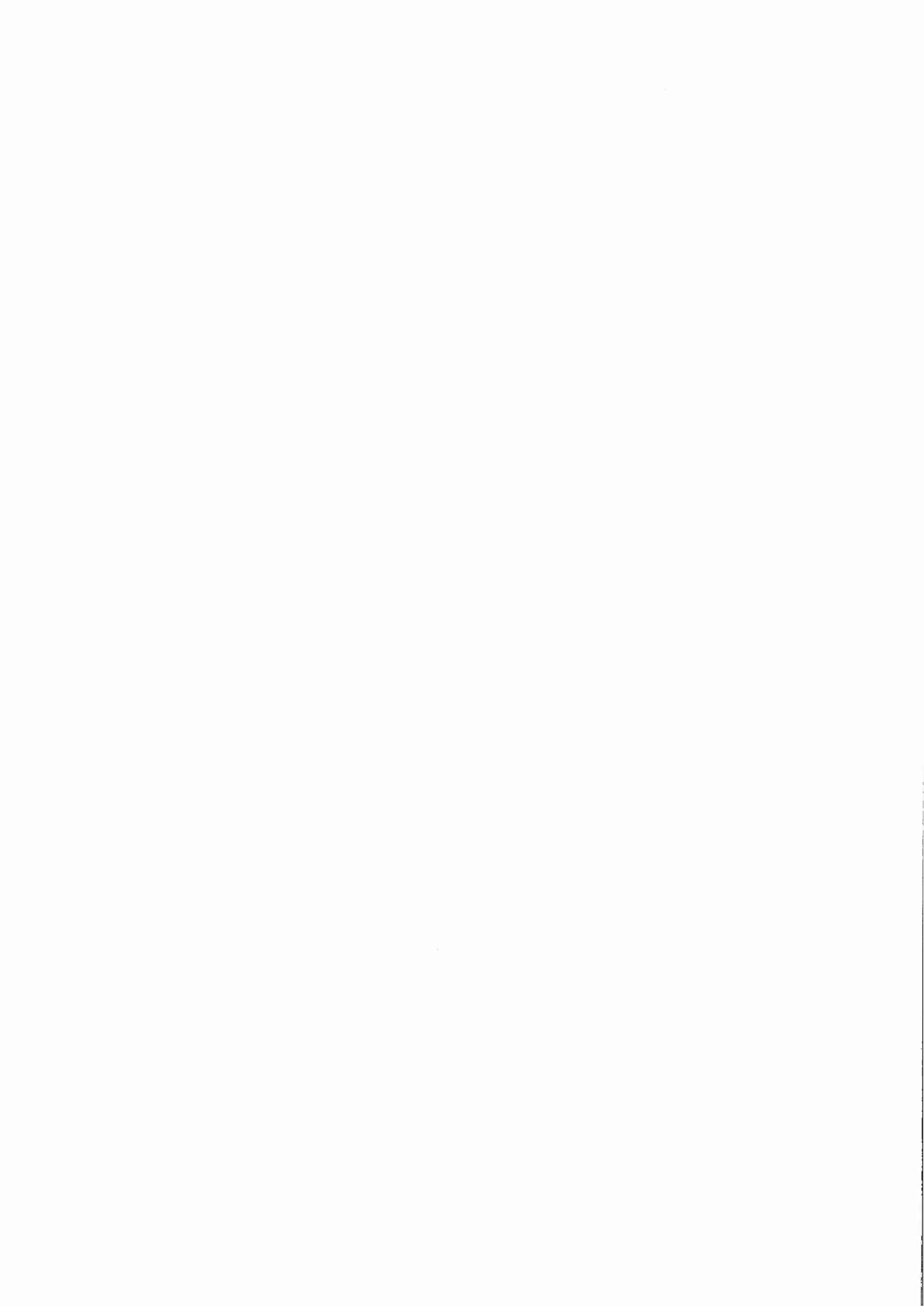
### § 3.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi „Puławskiego Parku Naukowo-Technologicznego” Sp. z o. o. w Puławach.

### § 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PREZYDENT MIASTA PUŁAWY  
  
mgr inż. Paweł Maj





Puławski Park  
Naukowo-Technologiczny

---

---

Program Działania Spółki Puławski Park  
Naukowo – Technologiczny Spółka z o.o.  
na lata 2023-2027

---

## Spis treści

|  |    |
|--|----|
| 1. Informacje ogólne.....  | 2  |
| 2. Wizja i Misja Puławskiego Parku Naukowo – Technologicznego.....   | 4  |
| 3. Cele strategiczne Spółki i wynikające z nich cele operacyjne.....   | 4  |
| 4. Zdefiniowanie mierników ilościowych i wartościowych.....  | 7  |
| 5. Analiza istniejących zasobów Spółki (materialnych i niematerialnych) w tym: określenie zasobów niezbędnych do realizacji celów spółk..... | 12 |
| 6. Zewnętrzne źródła finansowania - aplikacja o środki europejskie.....  | 13 |
| 7. Prognoza ekonomiczno-finansowa Spółki PPN-T na lata 2023-2027.....  | 15 |
| 8. Podsumowanie.....   | 19 |

## 1. Informacje ogólne:

---

### 1.1 Wstęp

Program działania PPN-T Sp. z o.o. na lata 2023-2027 będący przedmiotem niniejszego opracowania uwzględnia wszystkie aspekty lokalnej polityki rozwoju jak również aspekty podnoszenia rozwoju puławskiej gospodarki, wdrażania nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz zarządzania zasobami wiedzy i kapitału.

Z uwagi na zmiany w zakresie powierzonych zadań przez gminę Miasto Puławy niniejsze opracowanie wykonane zostało w oparciu o ww. czynniki.

### 1.2 Cel opracowania

Aktualizacja „Programu działania PPN-T Sp. z o.o. na lata 2023-2027” jest opracowywana zgodnie z uchwałą Rady Miasta Puławy nr XXIV/268/05 z dnia 24 lutego 2005 r.

Spółka sukcesywnie dostosowuje się do wymogów dotyczących zarządzania z zakresu obszaru wspierania przedsiębiorczości i lokalnej gospodarki, które wykonuje, jako zadania podstawowe prowadzonej działalności. Za najważniejsze dokumenty oprócz obowiązujących ustaw i rozporządzeń, które odnoszą się do działalności PPN-T Sp. z o. o. uznać należy „Regulamin Organizacyjny” PPN-T Sp. z o.o.

Celem niniejszego opracowania jest przedstawienie „Programu działania Spółki w latach 2023-2027”, który zapewni rozwój Spółki oraz realizację przez nią zadań gminy Miasto Puławy w zakresie będącym przedmiotem działalności Spółki.

### 1.3 Informacje ogólne:

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>NAZWA:</b>             | Puławski Park Naukowo - Technologiczny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością,<br>24-110 Puławy, ul. Ignacego Mościckiego 1 |
| <b>NIP:</b>               | 716 281 87 34  |
| <b>REGON:</b>             | 364225843  |
| <b>Forma prawna:</b>      | spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  |
| <b>Właściciel:</b>        | 100% GMINA MIASTO PUŁAWY   |
| <b>Kapitał zakładowy:</b> | 1 350 000,00 zł  |

Akt założycielski spółki podpisano 12 kwietnia 2016 r. Repertorium A Nr 1658/2016 w Kancelarii Notarialnej w Puławach przy ulicy Lubelskiej 2. Data rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym 31 maja 2016 r.

### 1.4 Zadania PPN-T

Zadania dla Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego Sp. z o.o. zostały zawarte w Umowie wykonawczej Nr 185.2016.WP określającej realizację powierzonego zadania jakim jest gospodarka nieruchomością i promocja gminy – w zakresie Puławskiego Parku Naukowo – Technologicznego. Umowa zawarta została w dniu 1 czerwca 2016 r. w Puławach. Podstawowym celem działalności Spółki jest wykonywanie zleconych jej przez gminę Miasto Puławy zadań o charakterze użyteczności publicznej służących bieżącemu i nieprzerwanemu zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców gminy Miasto Puławy w drodze świadczenia usług w zakresie:

- 1) wspierania rozwoju przedsiębiorczości,
- 2) promocji Gminy w zakresie Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego,
- 3) utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,
- 4) prowadzenie polityki rozwoju w skali lokalnej.

Przedmiotem działalności Spółki jest realizacja zadań związanych z rozwojem przedsięwzięć innowacyjnych na terenie gminy Miasto Puławy, w szczególności:

- zapewnienie korzystnych warunków do powstania lub rozwoju przedsiębiorstw prowadzących działalność badawczą, rozwojową lub innowacyjną,
- zapewnienie warunków do świadczenia usług badawczo-rozwojowych,
- działania na rzecz absorpcji innowacji wiedzy w przedsiębiorstwach, inkubowanie nowopowstających firm i zapewnienie usług wsparcia dla firm innowacyjnych,
- wspieranie rozwoju gospodarki opartej na wiedzy poprzez tworzenie powiązań pomiędzy nauką i biznesem,
- kreowanie i stymulowanie współpracy klastrowej,
- współpraca z partnerami lokalnymi, regionalnymi oraz międzynarodowymi w zakresie rozwoju przedsięwzięć innowacyjnych,
- promocja przedsiębiorczości i postaw innowacyjnych,
- działania informacyjne, szkoleniowe i doradcze w zakresie promocji innowacyjności i transferu technologii,
- wykonywanie obowiązków w zakresie gospodarki nieruchomością Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego, zapewniającą właściwą eksploatację nieruchomości,
- zarządzanie budynkiem Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego poprzez wynajem lokali dla firm i instytucji naukowo-badawczych,
- pozyskiwanie środków zewnętrznych na prowadzenie działalności statutowej.

Misja oraz cele działalności spółki, jako podmiotu wpisującego się w definicję instytucji otoczenia biznesu, realizującego zadania w formie spółki komunalnej, muszą być oparte na strategii i celach gminy Miasto Puławy oraz strategii Województwa Lubelskiego. Aby wypełnić założenia wynikające ze wskazanych strategii, PPN-T podejmuje m.in. następujące działania:

- 1) Zwiększanie liczby wynajmowanych pomieszczeń w obiekcie zarządzanym przez Spółkę, umożliwi zapewnienie jej płynności finansowej.
- 2) Kontynuowanie działań polegających na budowaniu oferty PPN-T poprzez organizację szkoleń i konferencji (również on-line) z udziałem administracji publicznej stanowiąc transfer wiedzy dla działających w Parku i mieście Puławy przedsiębiorców.
- 3) Poszerzenie oferty Parku w oparciu o ofertę najemców.
- 4) Podjęcie starań o pozyskanie środków w ramach FLU 20212-2027, POPW 2021-2027, FENG 2021-2027 oraz krajowych programów operacyjnych
- 5) Nawiązanie bądź rozszerzenie współpracy z:
  - a) Lubelską Agencją Wspierania Przedsiębiorczości, Urzędem Patentowym, Warszawskim Instytutem Bankowości, Bankami: PKO, BGK.
  - b) Zrzeszeniami przedsiębiorców, działającymi na rynku lokalnym, wojewódzkim i ogólnopolskim;
  - c) Jednostkami samorządu terytorialnego (Instytutem Rozwoju Samorządu Terytorialnego) w tym: z samorządowymi ośrodkami promocji gmin, powiatów i województwa;
  - d) Organizacjami pozarządowymi stowarzyszeniami, fundacjami i lokalnymi organizacjami turystycznymi (np. Lubelska Fundacja Rozwoju, Lubelska Regionalna Organizacja Turystyczna) przy okazji propagowania PPN-T, jako instytucji wspierającej rozwój turystyki lokalnej poprzez udostępnianie wiedzy o nowych technologiach głównie na cele edukacyjne;
  - e) Ośrodkami naukowymi z terenu Puław (lokalnymi instytutami) i uczelniami wyższymi;
  - f) Poszerzenie współpracy klastrowej;
  - g) Zawarcie porozumień z ponad 30 przedsiębiorstwami i instytucjami w celu złożenia wspólnej aplikacji do projektu WAB2 realizowanego z programu POPW 2021-2027

Każde z ww. działań, razem i osobno, docelowo przyczynić się mogą do wykorzystania znacznych powierzchni lokalowych Parku oraz wpłynąć na liczbę organizowanych imprez i wydarzeń. Pozytywnym skutkiem podjętych działań, powinno być dążenie do samofinansowania się Spółki, którego elementem docelowej działalności jest osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

## ***2. Wizja i Misja Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego***

Wizja i misja PPN-T zostały określone w „Strategii rozwoju Puławskiego Parku Naukowo-Technologicznego na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030”.

Zgodnie ze „Strategią rozwoju Puławskiego Parku Naukowo-Technologicznego na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030” jego misją jest stymulowanie rozwoju gospodarczego miasta i województwa poprzez przyciąganie, wspieranie i rozwój innowacyjnych przedsiębiorstw, działających w sektorze nowoczesnych technologii.

Celem PPN-T założonym przez Strategię jest aktywne uczestnictwo w życiu gospodarczym regionu i miasta, polegające na tworzeniu dogodnych warunków dla jednostek nauki i biznesu do kreowania innowacyjnych rozwiązań oraz nowoczesnych technologii, wsparciu rozwoju regionu oraz kreowaniu nowych trwałych miejsc pracy, a także transferze wiedzy i komercjalizacji nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz zarządzania zasobami wiedzy i kapitału.

Odpowiadając na potrzeby społeczności lokalnej sformułowano następującą misję i wizję Puławskiego Parku Naukowo - Technologicznego:

|   |
|---|
| <b>MISJA</b>  |
| Wzmacnianie potencjału gospodarczego Puław poprzez uruchomienie mechanizmów synergicznych.  |
| <b>WIZJA</b>  |
| Puławski Park Naukowo - Technologiczny to instytucja integrująca działania w obszarze rozwoju gospodarczego Puław, tworząca powiązania na poziomie lokalnym, regionalnym, krajowym i międzynarodowym. |

## ***3. Cele strategiczne Spółki i wynikające z nich cele operacyjne***

Dla PPN-T wyznaczone zostały cztery główne cele strategiczne:

- 1) Wsparcie rozwoju sieci współpracy i partnerstw strategicznych,
- 2) Wsparcie procesu dywersyfikacji struktury lokalnej gospodarki,
- 3) Tworzenie warunków dla inwestycji o wysokim stopniu innowacyjności i konkurencyjności,
- 4) Wzmocnienie pozycji międzynarodowej instytutów badawczo-rozwojowych i przedsiębiorstw ośrodka puławskiego.

W zakresie poszczególnych celów strategicznych zostały określone odpowiednio cele operacyjne, które podano poniżej.

Ad. 1.

**Cel operacyjny 1.1:** Rozwój roli PPN-T, jako integratora i koordynatora sieci współpracy

- współpraca z Siecią Badawczą Łukasiewicz – Instytutem Nowych Syntez Chemicznych,
- współpraca z Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.,
- współpraca z uczelniami wyższymi: Politechnika Lubelska, Uniwersytet Marii Curie - Skłodowskiej, Katolicki Uniwersytet Lubelski, Szkoła Główna Handlowa, Lotnicza Akademia Wojskowa, Politechnika Warszawska, , Akademia Górniczo – Hutnicza w Krakowie, Uniwersytet Przyrodniczy

w Poznaniu, Krakowskie Centrum Innowacyjnych Technologii INNOAGH Sp. z o.o., Lubelską Akademią WSEI

- współpraca z IUNG,
- współpraca z Orange Polska,
- współpraca z Lubelskim Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego w Końskowoli
- współpraca z Grupą Azoty S.A. – challenge Strefa Pomysłodawcy,
- współpraca z Warszawskim Instytutem Bankowości,
- współpraca z Urzędem Patentowym - warsztaty dla młodzieży,
- współorganizacja konferencji Startups Day w Lublinie,
- współpraca z Powiatową Strażą Pożarną - udostępnienie pomieszczeń PPN-T na potrzeby organizacji wydarzeń „Światowy Dzień Pierwszej Pomocy”, eliminacje powiatowe „Turnieju Wiedzy Pożarniczej”
- Digital Festiwal – warsztaty dla młodzieży,
- współpraca z najemcami, wynajem sal na organizację konferencji na terenie PPN-T,
- udział w brunch wielkanocnym organizowanym przez Panoramę Lubelską i Pracodawcy Ziemi Lubelskiej wraz ze szkoleniem „Utrzymanie pracownika w firmie”
- współpraca z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości i bankiem BGK podczas konferencji Info Day,
- współpraca z Policealnym Studium Medycznym w Puławach – organizacja konferencji,
- Współpraca z UM Puławy – stoisko informacyjne podczas Pikniku „Pożegnanie Lata”
- Współpraca z Fundacją „Platforma Przemysłu Przyszłości” - udział w II Kongresie Przyszłości w Radomiu, gdzie przedstawiciel PPN-T brał udział w panelu dyskusyjnym,
- Współpraca z TVP 3 Lublin – udział w programach informacyjnych min. „Dzień Kreatywności i Innowacji „W Poranku TVP3 Lublin”.
- Współpraca z Politechniką Lubelską - warsztaty dla młodzieży ,organizacja konferencji „Sztuczna Inteligencja w Biznesie”,
- Współpraca z Centrum Ekologii i Promocji Gospodarczej – Organizacja Międzynarodowego Forum Gospodarczego Polska – Ukraina przy współpracy z Urzędem Miasta Puławy.

Ad. 2.

**Cel operacyjny 2.1:** Wzrost liczby MŚP działających w różnych branżach

- stałe zwiększanie atrakcyjności obiektu PPN-T dla małych i średnich przedsiębiorstw poprzez wdrażanie nowych usług wspierających prowadzenie działalności gospodarczej, wpływa korzystnie na wzrost liczby lokatorów PPN-T oraz na postrzeganie PPN-T, jako innowacyjnego ośrodka wspierania przedsiębiorczości. Na dzień 31 października 2023 r. działalność w PPN-T prowadziło 168 firm w tym 38 w ramach umowy najmu, 130 w ramach usługi „Wirtualne Biuro” oraz jedna firma korzystała z Orange Open Space ( stan na 30 września 2023 r.).

**Cel operacyjny 2.2:** Promowanie przedsiębiorczości wśród dzieci i młodzieży

- organizacja zajęć edukacyjnych w ramach Uniwersytetu Dziecięcego prowadzonego pod patronatem Uniwersytetu Marii Curie - Skłodowskiej – „Eko Dzień Dziecka” tematyka spotkania ukierunkowana została na nowoczesne i ekologiczne metody pracy stosowane przez niektóre firmy na przykładzie start-upa PPN-T- Osmii Future,
- organizacja wydarzeń popularno-naukowych dla dzieci i młodzieży „Co się stanie gdy kliknę w podejrzany link? Jak przestrzec się przed oszustwem?” Wydarzenie organizowane przy współpracy z Warszawskim Instytutem Bankowości,
- organizowanie spotkań promujących przedsiębiorczość - Lubelski Festiwal Nauki,
- organizacja zajęć szkolnych w oparciu o zawarte porozumienie o współpracy z Powiatem Puławskim,



- organizacja konferencji we współpracy z Medycznym Studium Zawodowym pt. „Holistyka we współczesnej kosmologii”,
- organizacja zajęć edukacyjnych przy współpracy z INS dla dzieci z Zespołu Szkół w Karczmiskach,
- organizacja stoiska informacyjnego PPN-T podczas Dni Kariery Zawodowej we współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy i Lubelską Wojewódzką Komendą OHP,
- organizacja zajęć warsztatowych dla młodzieży z puławskich szkół średnich w ramach Digital Festiwal stanowiący największą edukacyjno-technologiczną inicjatywę w Polsce,
- organizowanie spotkań promujących orientację zawodową przy wykorzystaniu najnowszych koncepcji rozwoju osobistego w oparciu o silne strony osobowości przy współpracy z Politechniką Lubelską.

Ad. 3.

**Cel operacyjny 3.1: Rozwój usług proinnowacyjnych dla przedsiębiorstw**

- realizacja usług doradczo – konsultacyjnych w ramach Platformy Startowej Wschodni Akcelerator Biznesu,
- realizacja usług w pakietach „Wirtualnego Biura” ułatwiających prowadzenie działalności gospodarczej,
- realizacja usług doradczo – konsultacyjnych dla pomysłodawców w ramach projektu Strefa Pomysłodawcy – Wsparcie 4.0.

**Cel operacyjny 3.2: Rozwój doradztwa w zakresie ochrony własności przemysłowej**

- startupy w ramach projektu Wschodni Akcelerator Biznesu mają możliwość skorzystania z usług w zakresie ochrony własności przemysłowej,
- współpraca z Bankiem Gospodarstwa Krajowego oraz Bankiem PEKAO S.A.,
- współpraca z Urzędem Patentowym Rzeczypospolitej Polskiej w ramach edukacji młodzieży,
- w ramach konsorcjum projektu Strefa Pomysłodawcy Wsparcie - 4.0 realizowane są usługi z zakresu ochrony własności przemysłowej i intelektualnej.

Ad. 4.

**Cel operacyjny 4.1: Rozwój doradztwa w zakresie umiędzynarodowienia działalności gospodarczej**

- organizacja spotkań lokatorów PPN-T z delegacjami zagranicznymi,
- przekazywanie informacji lokatorom PPN-T o możliwościach skorzystania ze szkoleń oraz usług doradczych prowadzonych przez różnego rodzaju instytucje mające w swoich celach umiędzynarodowienie działalności gospodarczej jak również oferujących dofinansowania lub wskazujących możliwości finansowania MŚP.

**Cel operacyjny 4.2: Promocja działalności międzynarodowej małych i średnich przedsiębiorstw**

- promocja małych i średnich przedsiębiorstw na portalach społecznościowych oraz w mediach,
- działalność promocyjna prowadzona w ramach uczestnictwa PPN-T w Klastrach i Zrzeszeniach przedsiębiorców,
- wprowadzenie możliwości promowania informacji i usług najemców PPN-T na stronie Parku,
- rozszerzenie współpracy z Instytutem Rozwoju Samorządu Terytorialnego Województwa Lubelskiego,
- udział w III Edycji Samorządowego Kongresu Regionów Trójmorza w Lublinie wydarzeniu gospodarczym skupiającym przedstawicieli administracji rządowej i samorządowej, sektor nauki i biznesu z 12 państw członkowskich Inicjatywy Trójmorza, przedstawicieli partnerów strategicznych oraz regionów partnerskich z Europy Środkowej i Wschodniej,
- udział startupów inkubowanych w WAB w międzynarodowej konferencji Infoshare,

- nawiązanie współpracy z Urzędem Marszałkowskim w zakresie umiędzynarodowienia starupów inkubowanych w WAB.

## ***4. Zdefiniowanie mierników ilościowych i wartościowych***

---

### **4.1 Mierniki realizacji strategii przedstawiają się następująco:**

1. Dla celu strategicznego 1-go tj. wsparcie rozwoju sieci i partnerstw strategicznych miernikiem realizacji strategii jest liczba zawartych umów i porozumień o współpracy. Wartość prognozowana do osiągnięcia wynosi 30 do roku 2026. Do końca roku 2016 zawarto 7 porozumień o współpracy. W roku 2017 zawarto 5 porozumień. W roku 2018 zawarto 12 porozumień. W 2019 r. zawarto 6 porozumień. W roku 2020 zawarto 6 porozumień o współpracy. W roku 2021 zawarto 6 porozumień o współpracy, w 2022 roku zawarto 3 porozumienia. Do października 2023 r. nawiązane zostały kolejne porozumienia o współpracy oraz na rzecz wspólnej realizacji projektu Wschodni Akcelerator Biznesu m. in. z: Simens, Cisco, INS, Grupą Azoty, Fundusze VC, a także z uczelniami: UM Lublin, KUL, UMCS, Politechniką Lubelska oraz z KPT, IUNG, Fundacją Platforma Przemysłu Przyszłości.

W ramach realizacji zadań stojących przed Puławskim Parkiem Naukowo-Technologicznym w roku 2023 zawarte zostały 3 nowe partnerstwa strategiczne z posród nich wyróżnić można umowę partnerstwa z Województwem Lubelskim odnośnie współpracy stron w ramach klastra EASTERN BIOACTIVES CLUSTER.

W 2023 roku zawarto również porozumienie o wzajemnej współpracy w ramach ekosystemu wsparcia przedsiębiorczości działającego na rzecz Platformy startowej dla nowych pomysłów w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027. Priorytet I Przedsiębiorczość i innowacje. Działanie 1.1 platformy startowe dla nowych pomysłów Komponent I – inkubacja – rozwój nowego pomysłu biznesowego.

2. Dla celu strategicznego 2-go tj. wsparcie procesu dywersyfikacji struktury lokalnej gospodarki miernikiem realizacji strategii jest liczba przedsiębiorstw działających w różnych branżach. Wartość prognozowana wynosi 30 do roku 2026. W roku 2016 liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła 34, z usługi „Wirtualne Biuro” korzystało 10 podmiotów. W roku 2017 na terenie PPN-T funkcjonowało 32 firmy, a 8 firm korzystało z usługi „Wirtualne Biuro”. Na koniec 2018 roku na obszarze Parku działalność prowadziło 26 podmiotów, a z usługi „Wirtualne Biuro” korzystało 30 podmiotów. Na dzień 31.12.2019 r. liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła 30, a 60 korzystało z usługi „Wirtualne Biuro”. Na dzień 31.12.2020 r. liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła 34, a 78 korzystało z usługi „Wirtualne Biuro”. Na dzień 31.12.2021 r. liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła, 36, a 93 podmiotów korzystało z usługi „Wirtualne Biuro”, oraz 1 firma korzystała z Orange Open Space. Na dzień 31.10.2022 r. liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła 38, z usługi „Wirtualnego Biura” korzystało 117 firm oraz 1 firma korzystała z Orange Open Space - wskaźniki zostały zrealizowane. Na dzień 31.10.2023 r. liczba działających na terenie Parku podmiotów wynosiła 38, z usługi „Wirtualnego Biura” korzystało 130 firm oraz 1 firma korzystała z Orange Open Space ( stan na dzień 30 września 2023 r.).

3. Dla celu strategicznego 3-go tj. tworzenie warunków o wysokim stopniu innowacyjności miernikiem realizacji strategii jest liczba podmiotów, którym udzielono wsparcia doradczego w zakresie specjalistycznych usług prorozwojowych i ochrony własności przemysłowej. Wartość prognozowana wynosi 40 do roku 2026. Na dzień 31.12.2016 r. udzielono wsparcia 34 podmiotom, w 2017 roku 15 podmiotom, w 2018 roku wsparcia udzielono więcej niż 20 podmiotom. W 2019 roku FPCP wyświadczyła 139 usług informacyjnych i doradczych (w tym 69 usług informacyjnych i 70 prorozwojowych) - żaden z podmiotów prowadzących działalność na terenie PPN-T nie skorzystał z możliwości doradztwa. W 2021 roku w ramach usług proinnowacyjnych dla przedsiębiorstw PPN-T zaangażowany był w realizację usług w pakietach „Wirtualnego Biura” ułatwiających prowadzenie działalności gospodarczej; udoskonalenie usług konsultacyjno-doradczych we współpracy

z Fundacją Puławskie Centrum Przedsiębiorczości, dzięki którym pomoc uzyskało 9 przedsiębiorców, natomiast w 2022 roku do dnia 31.10.2022 r. – pomoc uzyskał 1 przedsiębiorca.

W ramach realizacji projektu Wschodni Akcelerator Biznesu stale udzielane były usługi doradcze o charakterze prorozwojowym. W WAB od 2018 r. do czerwca 2023 r. udzielono wsparcia 315 podmiotom. W zakresie projektu Wschodni Akcelerator Biznesu zrealizowane zostały zaplanowane działania tj. DemoDay – prezentacja inkubowanych spółek oraz mixery i meetup - sieciowanie spółek z potencjalnymi inwestorami. Dodatkowo stale przy udziale partnerów realizujących projekt odbywały się warsztaty/szkolenia/spotkania, służące opracowaniu optymalnych modeli biznesowych startupów inkubowanych w WAB. Z uwagi na ograniczenia związane z możliwością organizacji spotkań w formie stacjonarnej część spotkań została zrealizowana w formule hybrydowej tj. stacjonarno – online. Realizacja projektu WAB przyczyniła się do utworzenia odpowiednich warunków dla rozwoju i tworzenia się innowacyjnych przedsięwzięć a tym samym nowych miejsc pracy na terenie Polski Wschodniej. W roku 2023 w ramach projektu WAB zorganizowane zostały 2 mixery, których celem była prezentacja młodych spółek typu start-up Instytucjom Otoczenia Biznesu oraz ze środowiska VC.

4. Dla celu strategicznego 4-go tj. wzmocnienie pozycji krajowej i międzynarodowej instytutów badawczych i przedsiębiorstw ośrodka puławskiego miernikiem realizacji strategii jest liczba podmiotów, którym udzielono wsparcia w zakresie doradztwa umiędzynarodowienia działalności gospodarczej. Ilość prognozowana do roku 2026 wynosi 40. W ramach realizacji tego celu w Parku Naukowo - Technologicznym do dnia 31.12.2016 r. z tej formy pomocy skorzystało 7 przedsiębiorców. W 2017 r. wsparcie takie otrzymało 11 przedsiębiorców. W roku 2018 przedsiębiorcy otrzymali wsparcie podczas konferencji SOOIP, a także podczas spotkania z Algierią, dotyczącego współpracy gospodarczej (liczba uczestników to ponad 30 osób).

W roku 2019 podczas międzynarodowej konferencji Wolves Summit odbywającej się w Warszawie Zespół WAB oprócz możliwości wystawienniczych i prezentacji PPN-T brał udział w spotkaniach matchmakingowych (3 spotkania 1:1). Do aktywnego udziału – obecności, jako wystawca, prezentacji pomysłów, udział w konkursach oraz spotkań 1:1 zaproszone zostało 6 Startupów, które są objęte inkubacją Wschodniego Akceleratora Biznesu animatorem, którego jest Puławski Park Naukowo - Technologiczny w Puławach.

W 2021 r. w PPN-T zorganizowane były 3 konferencje międzynarodowe z krajami Jemen, Zambia, Mozambik mające na celu promocję przedsiębiorczości w regionie Puław i ziemi lubelskiej. PPN-T było współorganizatorem tych konferencji. Podczas zorganizowanego przez Urząd Miasta Lublin kongresu Współpracy Transgranicznej w latach 2021 i 2022 odbyła się wizyta studyjna uczestników kongresu w PPN-T. Celem było zapoznanie uczestników z możliwościami współpracy oraz ukazaniem zasad działania PPN-T. W delegacji wzięło udział 20 osób. Uczestnicy odwiedzili naszych przedsiębiorców min Sieć Badawczą Łukasiewicz – Instytut Nowych Syntez Chemicznych oraz Vertigo Farms.

W maju 2023 r. w ramach kosorcjum złożonego przez przedstawicieli z Włoch, Węgier, Austrii, Słoweni, Węgier i PPNT złożono projekt SEED Strengthening skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship in central Europe. W roku 2023 r. przedstawiciele PPN-T – zespół realizujących projekt Wschodni Akceleraotr Biznesu wziął udział w konferencji o międzynarodowym zasięgu – Infoshare.

W 2023 r. przy współorganizacji PPN-T odbyła się konferencja międzynarodowa z Ukrainą mająca na celu promocję przedsiębiorczości w regionie Puław i ziemi lubelskiej. W ciągu trzech dni konferencji udział wzięło szereg firm i instytucji. Dzięki możliwości streamingu ponad 150 uczestników miało możliwość indywidualnie i grupowo, zarówno w Polsce jak i w Ukrainie uczestniczyć w konferencji.

## Prognoza mierników realizacji strategii na lata 2023-2027

przedstawia się następująco:

| CELE | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | UWAGI   |
|------|------|------|------|------|------|---|
| 1    | 10   | 3    | 3    | 3    | 3    | Przewidywana liczba porozumień i zawartych partnerstw wynosi 30   |
| 2    | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | Przewidywana liczba przedsiębiorstw do roku 2026 wynosi 30 – wskaźnik został osiągnięty w 2016 r.                           |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | Przewidywana liczba podmiotów, którym udzielono wsparcia doradczego do roku 2025 wynosi 40 - wskaźnik osiągnięto w 2017 r.  |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | Przewidywana liczba podmiotów, którym udzielono wsparcia w zakresie umiędzynarodowienia działalności do roku 2026 wynosi 40 |

### 4.2 Ilość wynajętej powierzchni.

Kubatura PPN-T składa się z trzech segmentów połączonych ze sobą tzw. częścią wspólną. Łącznie pod wynajem przeznaczony jest 7 180,00 m<sup>2</sup>.

Na dzień 31 października 2023 r. zgodnie z umowami wynajęte było 1 964,06 m<sup>2</sup> powierzchni biurowej, 2 599,47 m<sup>2</sup> powierzchni produkcyjnej, 1 983,11 m<sup>2</sup> powierzchni laboratoryjnej, co daje razem 6 546,64 m<sup>2</sup> i stanowi 91,2 % oferowanej powierzchni. Na dzień 31 października 2023 r. na terenie PPN-T działalność prowadziło 38 firm w tym w Inkubatorze Technologicznym 8 firm. Z usługi „Wirtualnego Biura” na dzień 31 października 2023 r. korzystało 130 firm oraz 1 firma korzystała z Orange Open Space (stan na dzień 30 września 2023 r.).

Aktywne działanie kadry PPN-T w kierunku przyciągnięcia kolejnych firm na teren PPN-T powinno przynieść wymierne efekty w pozyskaniu nowych najemców, co skutkuje stabilizacją finansów Parku. Zgodnie z postanowieniami umowy wykonawczej Spółka może osiągać przychody z tytułu zgodnego z przedmiotem i celem tejże umowy wykorzystania infrastruktury PPNT, w szczególności z tytułu najmu powierzchni PPN-T oraz najmu sprzętu i wyposażenia.

Spółka może osiągać przychody z tytułu świadczenia dodatkowych usług dla przedsiębiorstw na terenie PPN-T. W związku z tym w 2023 r. został przygotowany szczegółowy cennik usługi wynajmu powierzchni szkoleniowych, konferencyjnych oraz dodatkowego sprzętu.

Ponadto Spółka może przeznaczyć w ramach działalności związanej z zarządzaniem PPN-T nie więcej jak 20% powierzchni netto budynku objętego projektem do oddania w najem, dzierżawę podmiotom świadczącym usługi związane z bieżącą działalnością przedsiębiorcy, w szczególności usługi finansowe, księgowość, zarządca lub doradca dla przedsiębiorców prowadzących działalność badawczą, rozwojową lub innowacyjną.

W 2023 r. Puławski Park Naukowo-Technologiczny po dokonaniu analizy kosztów, w tym znaczącej podwyżki cen energii elektrycznej zgodnie z § 17 Regulaminu PPN-T wprowadził podwyżkę cen opłaty eksploatacyjnej dla powierzchni biurowej, laboratoryjnej i produkcyjnej. Do dnia 30 kwietnia 2022 r. obowiązywały dotychczasowe stawki dotyczące opłaty eksploatacyjnej wynoszące odpowiednio 16,40 zł/m<sup>2</sup> netto - dla powierzchni biurowych i laboratoryjnych 10,90 zł/m<sup>2</sup> netto - dla powierzchni produkcyjnych. Od maja 2023 r. obowiązują nowe stawki. dotyczące opłaty eksploatacyjnej dla powierzchni biurowych, laboratoryjnych i produkcyjnych.

Poniżej przedstawiamy aktualną tabelę stawek czynszów uwzględniających pomoc de minimis dla przedsiębiorców w poszczególnych latach działalności w tym dla przedsiębiorców korzystających z Inkubatora Technologicznego dla przedsiębiorców.

## WYKAZ STAWEK CZYNSZOWYCH

| MAKSYMALNE STAWKI RYNKOWE CZYNSZU ZA WYNAJEM POMIESZCZEŃ W PPNT |  |                                     |   |                               |
|---|--|-------------------------------------|---|-------------------------------|
| Rodzaj oferowanej powierzchni                                   | Miesięczny koszt najmu (opłata bazowa) | Poziom udzielonej pomocy de minimis | Miesięczny koszt najmu - opłata preferencyjna uwzględniająca pomoc de minimis | Stawka opłaty eksploatacyjnej |
| Pomieszczenia biurowe   | 20,00 zł                               | 65% - I rok                         | 7,00 zł   | 18,80 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 30% - II rok                        | 14,00 zł  |                               |
|   |  | 10% - III rok                       | 18,00 zł  |                               |
|   |  | 10% - IV rok                        | 18,00 zł  |                               |
|   |  | 10% - V rok                         | 18,00 zł  |                               |
| Pomieszczenia produkcyjne                                       | 10,00 zł                               | 65% - I rok                         | 3,50 zł   | 12,50 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 30% - II rok                        | 7,00 zł   |                               |
|   |  | 10% - III rok                       | 9,00 zł   |                               |
|   |  | 10% - IV rok                        | 9,00 zł   |                               |
|   |  | 10% - V rok                         | 9,00 zł   |                               |
| Pomieszczenia laboratoryjne                                     | 28,00 zł                               | 65% - I rok                         | 9,80 zł   | 18,80 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 30% - II rok                        | 19,60 zł  |                               |
|   |  | 10% - III rok                       | 25,20 zł  |                               |
|   |  | 10% - IV rok                        | 25,20 zł  |                               |
|   |  | 10% - V rok                         | 25,20 zł  |                               |

\* wysokość opłat (stawki miesięczne) wyrażone są w kwotach netto. Do podanych cen należy doliczyć podatek VAT. Opłata miesięczna za korzystanie z wyposażenia ustalana jest indywidualnie z Operatorem Parku

## STAWKA CZYNSZU ZA WYNAJEM POMIESZCZEŃ W INKUBATORZE TECHNOLOGICZNYM

| MAKSYMALNE STAWKI RYNKOWE CZYNSZU ZA WYNAJEM POMIESZCZEŃ W PPNT |  |                                     |   |                               |
|---|--|-------------------------------------|---|-------------------------------|
| Rodzaj oferowanej powierzchni                                   | miesięczny koszt najmu (opłata bazowa) | poziom udzielonej pomocy de minimis | miesięczny koszt najmu - opłata preferencyjna uwzględniająca pomoc de minimis | Stawka opłaty eksploatacyjnej |
| Pomieszczenia biurowe   | 20,00 zł                               | 65% - I rok                         | 7,00 zł   | 18,80 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 40% - II rok                        | 12,00 zł  |                               |
|   |  | 20% - III rok                       | 16,00 zł  |                               |
| Pomieszczenia produkcyjne                                       | 10,00 zł                               | 50% - I rok                         | 5,00 zł   | 12,50 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 35% - II rok                        | 6,50 zł   |                               |
|   |  | 15% - III rok                       | 8,50 zł   |                               |
| Pomieszczenia laboratoryjne                                     | 28,00 zł                               | 65% - I rok                         | 9,80 zł   | 18,80 zł/m <sup>2</sup>       |
|   |  | 40% - II rok                        | 16,80 zł  |                               |
|   |  | 20% - III rok                       | 22,40 zł  |                               |

\* wysokość opłat (stawki miesięczne) wyrażone są w kwotach netto. Do podanych cen należy doliczyć podatek VAT.  
Opłata miesięczna za korzystanie z wyposażenia ustalana jest indywidualnie z Operatorem Parku

Dodatkowo w 2023r. dokonano również analizy rynku pod kontem kosztów wynajmu pomieszczeń szkoleniowych, sal konferencyjnych, przestrzeni wystawienniczej oraz wynajmu dodatkowego sprzętu którym, dysponuje Puławski Park Naukowo – Technologiczny Sp. z o.o., fakt ten zaowocował przygotowaniem cennika którego składowe przedstawiamy poniżej.

### Ceny wynajmu sal konferencyjnych

|                     | 100 m <sup>2</sup> | 200 m <sup>2</sup> | 300 m <sup>2</sup> | 400m <sup>2</sup> | 500 m <sup>2</sup> | VIPRoom   |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Stawka za 1 godzinę | 60,00 zł           | 110,00 zł          | 150,00 zł          | 180,00 zł         | 200,00 zł          | 100,00 zł |

### Ceny wynajmu sal konferencyjno - szkoleniowych

|   | Sala: A1 80 m <sup>2</sup> | Sala: A2 80 m <sup>2</sup> | Sala: A3 80 m <sup>2</sup> |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Stawka za 1 godzinę                                 | 50,00 zł                   | 50,00 zł                   | 50,00 zł                   |
| Stawka za każde stanowisko komputerowe za 1 godzinę | + 3,00 zł                  | + 3,00 zł                  | + 3,00 zł                  |
| Wynajem sal w dni wolne np. sob./niedz.             | + 100,00 zł                | + 100,00 zł                | + 100,00 zł                |

### Ceny wynajmu sal szkoleniowych

|  | Sala szkoleniowa 28-30 m <sup>2</sup> | Sala szkoleniowa 40-90 m <sup>2</sup> |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Stawka do 6 godzin za każdą godzinę      | 25,00 zł                              | 35,00 zł                              |
| Stawka powyżej 6 godzin za każdą godzinę | 20,00 zł                              | 30,00 zł                              |

### Cena wynajmu przestrzeni wystawienniczej

|                        | 1 dzień   | Za każdy kolejny dzień |
|------------------------|-----------|------------------------|
| Centrum wystawiennicze | 800,00 zł | 600,00 zł              |

### Cena wynajmu dodatkowego sprzętu

| Wyposażenie                    | Cena           |
|--------------------------------|----------------|
| Projektor ( rzutnik) 4500 ANSI | 15,00 zł/godz. |

|   |                        |
|---|------------------------|
| Ekran   | 10,00 zł/dzień         |
| Komputer przenośny (laptop)                           | 15,00 zł/godz.         |
| Flipchart   | 25,00 zł/dzień         |
| Nagłośnienie  | ustalana indywidualnie |
| Drukarka laserowa                                     | 70,00 zł/dzień         |
| Namiot sferyczny                                      | ustalana indywidualnie |
| Fotograficzna rejestracja spotkania                   | ustalana indywidualnie |
| Foniczna rejestracja spotkania                        | ustalana indywidualnie |
| Wideo rejestracja spotkania                           | ustalana indywidualnie |
| Udostępnienie dodatkowej przestrzeni użytkowej (hall) | ustalana indywidualnie |

### Cennik wynajmu Coworkig

|  |                |
|--|----------------|
| Wynajęcie całego pomieszczenia Coworking | 50,00 zł/godz. |
|--|----------------|

### Cennik pokoje gościnne

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Pokój jednoosobowy | 120,00 zł/doba |
|--------------------|----------------|

### Udostępnienie przestrzeni zewnętrznej

Teren parkingu Puławskiego Parku Naukowo – Technologicznego, miejsca rekreacyjne, tereny zielone itp. z przeznaczeniem na organizację wydarzeń plenerowych – cena ustalana indywidualnie na potrzeby konkretnego wydarzenia.

### ***5. Analiza istniejących zasobów Spółki (materialnych i niematerialnych) w tym: określenie zasobów niezbędnych do realizacji celów spółki***

W tym opracowaniu ze względu na jego niedużą objętość nie da się opisać szczegółowo wszystkich atutów spółki.

Zawiązanie nowej Spółki PPNT zostało bardzo starannie przygotowane przez Właściciela gminę Miasto Puławy – jedynego udziałowca Spółki.

Spółka na start została wyposażona w środki finansowe w postaci kapitału zakładowego w kwocie 1 050 000,00 zł. W styczniu 2018 r. właściciel dokapitalizował Spółkę kwotą 300 000,00 złotych. Wysokość kapitału zakładowego wynosi obecnie 1 350 000,00 złotych.

Spółka otrzymała wsparcie ze strony nadzoru właścicielskiego, służb finansowo-księgowych jak również ze strony nadzoru nad gospodarką nieruchomościami gminy Miasto Puławy. W sposób sprawny i zorganizowany przeprowadzony został proces przekazania całego majątku Parku. Cały, przejęty majątek PPN-T jest w bardzo dobrym stanie. To samo powiedzieć można o całym otoczeniu PPN-T tj. drogach wewnętrznych na terenie Parku oraz parkingu i oświetleniu czy też towarzyszącej zieleni. Cały obiekt jest przyjazny dla osób niepełnosprawnych. Jest to obiekt bez „barier”.

Wartość otrzymanego majątku przez Spółkę od Właściciela gminy Miasto Puławy jest następująca:

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| - środki trwałe na wartość                   | 99 476 496,35 zł w cenie zakupu, |
| - pozostałe środki trwałe na wartość         | 4 446 647,53 zł w cenie zakupu,  |
| - wartości niematerialne i prawne na wartość | 843 087,77 zł w cenie zakupu,    |
| - wyposażenie na wartość                     | 1 156 415,95 zł w cenie zakupu.  |

Spółka posiada zawarte umowy na dostawę wszystkich mediów.

Powierzchnia Parku wynosi ogółem 12 067,93 m<sup>2</sup>, w tym powierzchnia biurowa 1 438,45 m<sup>2</sup>, produkcyjna 1 567,50 m<sup>2</sup>, laboratoryjna 1 130,83 m<sup>2</sup>. Powierzchnia inkubatora technologicznego wynosi 2 899,46 m<sup>2</sup>, powierzchnia wspólna 3 164,75m<sup>2</sup>, powierzchnia operatorska 485,94 m<sup>2</sup>, powierzchnia ogólna- usługowa 631,58m<sup>2</sup>, powierzchnia konferencyjna 479,09 m<sup>2</sup>, powierzchnia szkoleniowo- konsultacyjna 270,33 m<sup>2</sup>.

W bryle PPN-T znajduje się kompleks konferencyjno-szkoleniowy, zaplecze techniczne w skład którego wchodzi: projektory, monitory, system wideokonferencyjny HD, system audio z funkcją śledzenia dźwięku, elektroniczne tablice samokopiujące, Internet oraz indywidualnie sterowana klimatyzacja.

Przekazane do dyspozycji Centrum Technologiczne (CT), stanowi specjalnie utworzoną powierzchnię, która ma stanowić wsparcie przenikania dla transferu nowych technologii do sfery biznesu.

Uzupełnienie oferowanych powierzchni stanowi wyodrębniona powierzchnia wystawiennicza (340 m<sup>2</sup> na I piętrze bud. A), która pozwala na wyeksponowanie technologii rozwijanych w PPN-T, organizację wystaw i eventów. Wychodząc naprzeciw potrzebom producentów CT wyposażone jest również w pomieszczenia przeładunkowe przystosowane na potrzeby dostaw materiałów i odbioru produktów finalnych.

PPNT jest Spółką zainicjowaną i wybudowaną przez Miasto Puławy. Miasto, które w roku 2006 uzyskało bezterminowy tytuł „Złota Lokalizacja Biznesu”,

W tej sytuacji należy stwierdzić, że Spółka posiada wystarczający potencjał do wypełniania zadań własnych gminy Miasto Puławy a także, realizacji celów do których została powołana.

Analiza kadry wskazuje że, na dzień 31.10.2023 r. w Puławskim Parku Naukowo - Technologicznym Sp. z o.o. łącznie zatrudnionych było 27 osób (26,25 etatów) na podstawie umowy o pracę.

W Puławskim Parku Naukowo – Technologicznym decyzją Rady Nadzorczej powołany jest jednoosobowy Zarząd. Funkcję Prezesa Zarządu od dnia 20 kwietnia 2016 roku pełni Pan Tomasz Szymajda.

Na stanowisku Głównej Księgowej w Spółce PPNT Sp. z o.o. zatrudniona jest od dnia 21 kwietnia 2016 r. Pani Zofia Cieloch.

## ***6. Zewnętrzne źródła finansowania - aplikacja o środki europejskie***

1. Niezmiernie istotne dla rozwoju PPN-T jest wykorzystanie szans, jakie dają możliwości pozyskania funduszy europejskich w ramach Programu Fundusze Europejskie dla województwa lubelskiego 2021-2027 czy Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki oraz Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej. Działania w zakresie pozyskiwania środków finansowych powinny być realizowane za pomocą własnego zaplecza oraz przy wykorzystaniu organizacji zajmujących się opracowaniem i przygotowaniem odpowiednich wniosków.

Od 2018 r. do 30.09.2023 r. zespół PPNT Sp. z o.o. został poszerzony o kadre zatrudnioną do realizacji projektu Platforma Startowa „Wschodni Akcelerator Biznesu”, wybranego do dofinansowania w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, Oś priorytetowa I: Przedsiębiorcza Polska Wschodnia, Poddziałanie 1.1.1 Platformy startowe dla nowych pomysłów, Konkurs 1/2018.

Kolejno w roku 2021 do zespołu PPNT Sp. z o.o. dołączyli pracownicy zatrudnieni do realizacji działania 1.1.1 Platformy Startowe dla Nowych Pomysłów, Strefa Pomysłodawcy Wsparcie 4.0. Dzięki temu PPNT Sp. z o.o. zyskała kompetentne osoby odpowiedzialne za skuteczne przygotowywanie wniosków, realizację i rozliczenie programów finansowanych z zewnętrznych środków unijnych. W planach



działalności spółki na najbliższe lata 2023 - 2024 zatrudniona kadra w dalszym ciągu będzie odpowiedzialna za poszukiwanie nowych źródeł finansowania oraz realizację projektów finansowanych z funduszy europejskich

W 2023 r. zakończono realizację dwóch projektów realizowanych w PPNT tj. w czerwcu 2023 r. zakończono realizację „Strefy Pomysłodawcy – Wsparcie 4.0” oraz we wrześniu ukończony został projekt „Wschodni Akceleraotr Biznesu”.

W maju 2023 r. w konsorcjum, w skład którego wchodzi przedstawiciele z Włoch, Niemiec, Słoweni, Austrii, Węgier złożony został projekt w ramach Interreg pt. „SEED Strengthening skills for smart specialisation, industrial transition and entrepreneurship in central Europe” – „SEED. Wzmocnienie umiejętności na rzecz inteligentnej specjalizacji, transformacji przemysłowej i przedsiębiorczości w Europie Środkowej” w ramach którego przewidziano działania merytoryczne dla PPNT.

W lipcu 2023 r. PPNT złożył aplikację konkursową w ramach działania 1.1 FEPW Platformy startowe dla nowych pomysłów – komponent I – Inkubacja – rozwój nowego pomysłu biznesowego . Projekt o wartości 25 mln polegający na stworzeniu kompleksowego programu inkubacji innowacyjnych pomysłów startupów. W toku inkubacji Platformy startowe powinny zapewnić startupom dostęp do specjalistycznych usług doradczych i eksperckich oraz finansowania poprzez granty. Wsparcie Platform ma na celu stworzenie rentownych modeli biznesowych startupów oraz przygotowanie ich innowacyjnych rozwiązań do dalszej komercjalizacji. W dniu 17 listopada 2023 r. Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości ogłosiła wyniki naboru w konkursie na platformy startowe dla nowych pomysłów. Projekt Wschodniego Akceleratora Biznesu, którego Liderem jest PPNT zdobył 2 miejsce. O dofinansowanie projektów mogły ubiegać się ośrodki innowacji mające siedzibę na obszarze Polski Wschodniej. Do dofinansowania zarekomendowano cztery projekty na łączną kwotę ponad 88 mln zł.

We wrześniu 2023 r. ogłoszony został konkurs na operatora dla projektu Laboratorium Innowatora realizowanego w ramach Funduszy Europejskich dla Nowoczesnej Gospodarki. PPNT w konsorcjum z InnoAGH – Krakowskie Centrum Nowych Technologii oraz Rebels Vallay przygotowują aplikację konkursową, która złożona zostanie w dniu 19 grudnia 2023 r.

2. Puławski Park Naukowo – Technologiczny w 2023 r. realizował następujące projekty:

• Tytuł projektu: Platforma startowa „Wschodni Akcelerator Biznesu”

W okresie od 2018 r. do września 2023 r. realizowany był projekt w ramach platform startowych- „Wschodni Akcelerator Biznesu”. Wartość projektu 25 mln. Celem projektu było wsparcie młodych, innowacyjnych spółek typu startup poprzez kompleksowe wsparcie. W okresie realizacji projektu założono udzielnie wsparcia 315 spółkom typu startup. Puławski Park Naukowo – Technologiczny był odpowiedzialny za zarządzanie Platformą przy wsparciu realizacji przez 8 partnerskich podmiotów : Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., Siecią Badawczą Łukasiewicz - Instytutem Nowych Syntez Chemicznych, Uniwersytetem Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Netrix Group Sp. z o.o., Rebels Valley Sp. z o.o., INNOFIN Sp. z o.o., Netrix Ventures Sp. z o.o

Beneficjenci programu weszli w posiadanie mechanizmów służących przekształcaniu pomysłów biznesowych w gotowe produkty, dostosowaniu ich do warunków rynkowych oraz opracowaniu rentownych modeli biznesowych, które umożliwią wejście startupu na rynek. Efektem realizacji projektu jest zwiększenie liczby innowacyjnych przedsiębiorstw typu start-up przy jednoczesnej promocji tego typu ścieżki rozwoju firm.

• Od lipca 2021 r. realizowany był projekt „Strefa Pomysłodawcy – Wsparcie 4.0”. Projekt realizowany w konsorcjum złożonym z PPN-T Sp. z o.o, Krakowskiego Centrum Innowacyjnych Technologii INNOAGH Sp. z o.o. oraz Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu jako pilotażowy projekt Ministerstwa Rozwoju i Technologii realizowany w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014 - 2020 Priorytet 2: Wsparcie otoczenia i potencjału przedsiębiorstw do prowadzenia działalności B+R+I Działanie 2.4: „Współpraca w ramach krajowego systemu innowacji” PO IR Poddziałanie 2.4.1 inno\_LAB – Centrum analiz i pilotaży nowych instrumentów. Wartość projektu wynosiła 5 mln zł, okres realizacji przypadał na lipiec 2021 – czerwiec 2023 r. Cel projektu nakierowany był na pobudzenie innowacyjności wśród społeczeństwa i wsparcie nowych niebanalnych pomysłów. W ramach realizacji projektu wsparcie otrzymały 92 osoby.

## 7. Prognoza ekonomiczno-finansowa Spółki PPN-T na lata 2023-2027

Prognoza ekonomiczno - finansowa dla Spółki PPN-T na lata 2023-2027 została opracowana z uwzględnieniem faktycznie ponoszonych przez Spółkę kosztów oraz uzyskiwanych przychodów w okresie od 01 czerwca 2016 roku do momentu sporządzania niniejszej prognozy, uwzględniając w miarę możliwości wszystkie dające się przewidzieć okoliczności kształtujące wynik finansowy Spółki w latach przyszłych.

W 2023 roku Spółka samodzielnie poniosła koszt ubezpieczenia majątku w kwocie 83 189,04 złotych. Ze względu na potrzebę korzystania z całego obiektu „Parku” nie jest możliwe znaczące cięcie kosztów eksploatacji budynku. Wynik finansowy osiągany przez Spółkę jest nierozzerwalnie związany z charakterem wykonywanych zadań o charakterze użyteczności publicznej powierzonych Spółce. Zadania te mają być i są wykonywane w sposób ciągły i służyć nieprzerwanie zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców.

Spółka nie działa wyłącznie w celu osiągnięcia zysku, dlatego też sam wynik finansowy nie jest wystarczającym miernikiem efektywności jej działania. Im więcej nowych podmiotów będzie prowadziło działalność w miejsce ustępujących firm z dużym „stażem”, tym udzielana pomoc de minimis będzie większa, a wpływy do PPN-T odpowiednio mniejsze. W roku 2016 przedsiębiorcy prowadzący działalność na terenie Parku otrzymali pomoc de minimis w wysokości 169 236,47 zł. Udzielona pomoc de minimis dla przedsiębiorców w 2017 r. wyniosła 396 867,51 złotych, w 2018 roku 175 073,23 złotych, w 2019 roku 135 415,74 złotych, w 2020 roku 244 088,73 złotych, w 2021 roku 271 992,42 złotych, za rok 2022 udzielona pomoc wyniosła 256 138,90 złotych. Za 10 miesięcy 2023 roku udzielona pomoc de minimis wyniosła 160 690,30 złotych. Tyle środków zostało w budżetach podmiotów działających na terenie Parku. Tyle środków mogli przeznaczyć na inne, ważne rozwojowe cele własnych przedsiębiorstw. W okresie od 01.01.2023 r. do 31.10.2023 r. z pomocy de minimis skorzystało 25 podmiotów. Jak widać udzielona pomoc de minimis nieformalnie ma wpływ na wyniki Spółki.

Dzięki wysiłkom prowadzonej windykacji poprawiła się ściągalność naszych należności.

Istotnym elementem jest wysokość rekompensaty z tytułu wykonywania zadań przez Spółkę zgodnie z umową wykonawczą. Rekompensata na rok 2023 najprawdopodobniej zamknie się kwotą brutto 2 320 000,00 tj. netto 1 886 179,00 złotych. Kwota rekompensaty w tej wysokości jest niewystarczająca do zrównoważenia kosztów uzyskania dodatniego wyniku na działalności w bieżącym roku, a ujemny wynik Spółki może wpłynąć negatywnie na możliwości rozwojowe Spółki oraz pozyskanie środków zewnętrznych.

### ANALITYCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Tabela 1a. Analityczny bilans - aktywa (w tys. zł)

| Lp.  | Wyszczególnienie                                    | Numer wiersza | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2026 | 31.12.2027 |
|------|---|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|      |   |               | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    |
| A.   | AKTYWA TRWAŁE (w 02+03+04+05+10)                    | 1             | 25,00      | 1,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| I.   | Wartości niematerialne i prawne                     | 2             | 1,00       | 1,00       | 0,00       | 0,00       | ,00        |
| II.  | Rzeczowe aktywa trwałe                              | 3             | 24,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 000        |
| III. | Należności długo terminowe                          | 4             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| IV.  | Inwestycje długoterminowe (w 06+07+08+09)           | 5             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 1. Nieruchomości                                    | 6             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 2. Wartości niematerialne i prawne                  | 7             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 3. Długoterminowe aktywa finansowe                  | 8             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 4. Inne inwestycje długoterminowe                   | 9             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| V.   | Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (w 11+12) | 10            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

|             |   |           |                |                |                |                |                |
|-------------|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|             | 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego  | 11        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
|             | 2. Inne rozliczenia międzyokresowe  | 12        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| <b>B.</b>   | <b>AKTYWA OBROTOWE (w 14+15+21+22)</b>  | <b>13</b> | <b>1536,00</b> | <b>1629,00</b> | <b>1653,00</b> | <b>1680,00</b> | <b>1658,00</b> |
| <b>I.</b>   | <b>Zapasy</b>   | <b>14</b> | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
| <b>II.</b>  | <b>Należności krótkoterminowe (w 16+19+20)</b>  | <b>15</b> | <b>110,00</b>  | <b>120,00</b>  | <b>120,00</b>  | <b>130,00</b>  | <b>110,00</b>  |
|             | 1. Z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty (w 17+18)                                    | 16        | 90,00          | 90,00          | 90,00          | 90,00          | 90,00          |
|             | a) do 12 miesięcy   | 17        | 90,00          | 90,00          | 90,00          | 90,00          | 90,00          |
|             | b) powyżej 12 miesięcy  | 18        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
|             | 2. Z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubez. społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń | 19        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
|             | 3. Pozostałe  | 20        | 20,00          | 30,00          | 30,00          | 40,00          | 20,00          |
| <b>III.</b> | <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>   | <b>21</b> | <b>1392,00</b> | <b>1475,00</b> | <b>1499,00</b> | <b>1516,00</b> | <b>1514,00</b> |
| <b>IV.</b>  | <b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>   | <b>22</b> | <b>34,00</b>   | <b>34,00</b>   | <b>34,00</b>   | <b>34,00</b>   | <b>34,00</b>   |
|             | <b>RAZEM AKTYWA (w 01+13)</b>   | <b>23</b> | <b>1561,00</b> | <b>1630,00</b> | <b>1653,00</b> | <b>1680,00</b> | <b>1658,00</b> |

Tabela 1b. Analityczny bilans - pasywa (w tys. zł)

| Lp.       | Wyszczególnienie   | Numer wiersza | 31.12.2023     | 31.12.2024      | 31.12.2025     | 31.12.2026     | 31.12.2027      |
|-----------|--|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
|           |  |               | 12 m-cy        | 12 m-cy         | 12 m-cy        | 12 m-cy        | 12 m-cy         |
| <b>A.</b> | <b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY (w 02 do 10)</b>                     | <b>1</b>      | <b>1421,00</b> | <b>1 430,00</b> | <b>1443,00</b> | <b>1460,00</b> | <b>1 478,00</b> |
| I.        | Kapitał (fundusz) podstawowy                                     | 2             | 1 350,00       | 1 350,00        | 1 350,00       | 1 350,00       | 1 350,00        |
| II.       | Należne wpłaty na poczet kapitału podstawowego (wielkość ujemna) | 3             | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| III.      | Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)                         | 4             | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| IV.       | Kapitał (fundusz) zapasowy                                       | 5             | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| V.        | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                          | 6             | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| VI.       | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                          | 7             | 250,00         | 250,00          | 250,00         | 250,00         | 250,00          |
| VII.      | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                    | 8             | -86,00         | -179,00         | -170,00        | -157,00        | -140,00         |
| VIII.     | Zysk (strata) netto  | 9             | - 93,00        | 9,00            | 13,00          | 17,00          | 18,00           |
| IX.       | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)   | 10            | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| <b>B.</b> | <b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA (w12+13+14+23)</b>     | <b>11</b>     | <b>140,00</b>  | <b>200,00</b>   | <b>210,00</b>  | <b>220,00</b>  | <b>180,00</b>   |
| I.        | Rezerwy na zobowiązania  | 12            | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| II.       | Zobowiązania długoterminowe                                      | 13            | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |
| III.      | Zobowiązania krótkoterminowe (w15+16+17+18+21+22)                | 14            | 140,00         | 200,00          | 210,00         | 220,00         | 180,00          |
|           | 1. Kredyty i pożyczki  | 15            | 0,00           | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00            |

|     |   |           |                |                |                 |                 |                 |
|-----|---|-----------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|     | 2. Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych          | 16        | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
|     | 3. Inne zobowiązania finansowe                              | 17        | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
|     | 4. Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności (w19+20) | 18        | 140,00         | 150,00         | 160,00          | 170,00          | 180,00          |
|     | a) do 12 miesięcy   | 19        | 140,00         | 150,00         | 160,00          | 170,00          | 180,00          |
|     | b) powyżej 12 miesięcy                                      | 20        | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
|     | 5. Pozostałe  | 21        | 0,00           | 50,00          | 50,00           | 50,00           | 0,00            |
|     | 6. Fundusze specjalne                                       | 22        | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| IV. | Rozliczenia międzyokresowe                                  | 23        | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
|     | <b>RAZEM PASYWA (w01+11)</b>                                | <b>24</b> | <b>1561,00</b> | <b>1630,00</b> | <b>1 653,00</b> | <b>1 680,00</b> | <b>1 658,00</b> |

Tabela 2. Analityczny rachunek zysków i strat (w tys. zł)

| Lp        | Wyszczególnienie  | Numer wiersza | 31.12.2023        | 31.12.2024      | 31.12.2025       | 31.12.2026      | 31.12.2027      |
|-----------|---|---------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|           |   |               | 12 m-cy           | 12 m-cy         | 12 m-cy          | 12 m-cy         | 12 m-cy         |
| <b>A.</b> | <b>PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI (w 02+03+04+05)</b>   | <b>1</b>      | <b>4797,00</b>    | <b>5399,00</b>  | <b>5418,00</b>   | <b>5432,00</b>  | <b>5432,00</b>  |
|           | Przychody z najmu   | 2             | 1178,00           | 1 182,00        | 1 184,00         | 1 186,00        | 1187,00         |
|           | Przychody z tytułu szkoleń, konferencji                                 | 3             | 9,00              | 15,00           | 1800             | 21,00           | 24,00           |
|           | Media   | 4             | 1525,00           | 1530,00         | 1534,00          | 1536,00         | 1537,00         |
|           | Przychody z tytułu zarządzania - umowa wykonawcza z gminą Miasto Puławy | 5             | 1 886,00          | 2 471,00        | 2 478,00         | 2 483,00        | 2476,00         |
|           | Pozostałe usługi  | 6             | 199,00            | 201,00          | 204,00           | 206,00          | 208,00          |
| <b>B.</b> | <b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (w 07 do 24)</b>                     | <b>7</b>      | <b>7080,00</b>    | <b>9666,00</b>  | <b>9680,00</b>   | <b>9689,00</b>  | <b>4 929,00</b> |
|           | Amortyzacja   | 8             | 24,00             | 24,00           | 24,00            | 24,00           | 24,00           |
|           | Materiały   | 9             | 110,00            | 112,00          | 113,00           | 114,00          | 100,00          |
|           | Media   | 10            | 1172,00           | 1180,00         | 1181,00          | 1182,00         | 1182,00         |
|           | Usługi utrzymania czystości i zieleni                                   | 11            | 85,00             | 90,00           | 91,00            | 92,00           | 93,00           |
|           | Ochrona obiektów  | 12            | 140,00            | 15000           | 150,00           | 151,00          | 151,00          |
|           | Usługi łączności - telefony   | 13            | 30,00             | 31,00           | 31,00            | 31,00           | 32,00           |
|           | Pozostałe usługi obce (w tym informatyczne, konserwacyjne i remonty)    | 14            | 1271,00           | 1340,00         | 1345,00          | 1346,00         | 752,00          |
|           | Pozostałe koszty - podatek od nieruchomości, ubezpieczenia              | 15            | 760,00            | 811,00          | 812,00           | 814,00          | 500,00          |
|           | Wynagrodzenia + ZUS   | 16            | 3 328,00          | 3 748,00        | 3750,00          | 3751,00         | 2 477,00        |
|           | Koszt rady nadzorczej   | 17            | 72,00             | 72,00           | 72,00            | 72,00           | 72,00           |
|           | Świadczenie na rzecz pracowników  | 18            | 15,00             | 1600            | 17,00            | 18,00           | 19,00           |
|           | Koszty zaopatrzenia   | 19            | 2,00              | 3,00            | 3,00             | 3,00            | 4,00            |
|           | Delegacje krajowe i ryczałty  | 20            | 28,00             | 35,00           | 36,00            | 36,00           | 8,00            |
|           | Koszty organizacji konferencji  | 21            | 2,00              | 4,00            | 5,00             | 5,00            | 6,00            |
|           | Pozostałe koszty  | 22            | 41,00             | 2050,00         | 2050,00          | 2050,00         | 0,00            |
| <b>C.</b> | <b>ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (w 01-07)</b>                             | <b>23</b>     | <b>- 2 283,00</b> | <b>-4267,00</b> | <b>- 4262,00</b> | <b>-4257,00</b> | <b>12,00</b>    |
|           | Pozostałe przychody operacyjne  | 24            | 2 248,00          | 4336,00         | 4336,00          | 4336,00         | 5,00            |
|           | Pozostałe koszty operacyjne   | 25            | 68,00             | 68,00           | 68,00            | 68,00           | 5,00            |

|    |  |    |          |       |       |       |       |
|----|--|----|----------|-------|-------|-------|-------|
| D. | ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (w 25+26+27)  | 26 | - 103,00 | 0,00  | 6,00  | 11,00 | 12,00 |
| E. | PRZYCHODY FINANSOWE                                    | 27 | 10,00    | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 10,00 |
|    | Odsetki  | 28 | 10,00    | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 10,00 |
|    | Pozostałe  | 29 | 0,00     | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| F. | KOSZTY FINANSOWE                                       | 30 | 0,00     | 1,00  | 1,00  | 1,00  | 1,00  |
|    | Odsetki  | 31 | 0,00     | 1,00  | 1,00  | 1,00  | 1,00  |
|    | Pozostałe  | 32 | 0,00     | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| G. | ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (w 28+29-32) | 33 | -93,00   | 10,00 | 15,00 | 20,00 | 21,00 |
|    | Wynik zdarzeń nadzwyczajnych                           | 34 | 0,00     | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| H. | ZYSK (STRATA) BRUTTO (w 35+36)                         | 35 | - 93,00  | 10,00 | 15,00 | 20,00 | 21,00 |
|    | Podatek dochodowy i inne obowiązkowe obciążenia        | 36 | 0,00     | 0,00  | 2,00  | 3,00  | 3,00  |
| I. | ZYSK (STRATA) NETTTO (W 37-38)                         | 37 | -93,00   | 10,00 | 13,00 | 17,00 | 18,00 |

Tabela 3. Analityczny rachunek przepływów pieniężnych (w tys. zł)

| Lp.  | Wyszczególnienie  | Numer wiersza | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2026 |
|------|---|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|      |   |               | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    | 12 m-cy    |
| A.   | PRZEPLĄWY Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (w 02+03)  | 1             | -627,00    | 74,00      | 38,00      | 32,00      | 13,00      |
| I.   | Wynik finansowy netto (zysk/strata)   | 2             | -93,00     | 9,00       | 13,00      | 17,00      | 18,00      |
| II.  | Korekty o pozycje: (w04 do 13)  | 3             | -534,00    | 65,00      | 25,00      | 15,00      | -5,00      |
|      | 1. Amortyzacja  | 4             | 24,00      | 24,00      | 24,00      | 24,00      | 24,00      |
|      | 2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych   | 5             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)  | 6             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej   | 7             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 5. Zmiana stanu rezerw  | 8             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 6. Zmiana stanu zapasów   | 9             | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|      | 7. Zmiana stanu należności  | 10            | -4,00      | -10,00     | 0,00       | -10,00     | 20,00      |
|      | 8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów   | 11            | 0,00       | 10,00      | 10,00      | 10,00      | 10,00      |
|      | 9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych  | 12            |            |            |            |            |            |
|      | 10. Inne korekty VAT  | 13            | -554,00    | 41,00      | -9,00      | -9,00      | -59,00     |
| B.   | PRZEPLĄW Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ (w 16-15+17)  | 14            | 0,00       | 0,00       | -23,00     | -24,00     | -24,00     |
| I.   | Nabycie składników aktywów trwałych   | 15            | 0,00       | 0,00       | 23,00      | 24,00      | 24,00      |
| II.  | Sprzedaż składników aktywów trwałych  | 16            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| III. | Pozostałe pozycje   | 17            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| C.   | PRZEPLĄWY Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ (w19 do 26)   | 18            | 10,00      | 9,00       | 9,00       | 9,00       | 9,00       |
| I.   | Wpływy netto/wydatki związane z wydatkiem/odkupieniem udziałów, eksmisją/nabyciem akcji własnych i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | 19            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| II.  | Dywidendy i pozostałe wypłaty na rzecz właścicieli  | 20            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| III. | Zaciągnięcie/splata kredytów i pożyczek   | 21            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

|      |  |    |          |         |         |          |          |
|------|--|----|----------|---------|---------|----------|----------|
|      | - w tym zaciągnięcie/splata wnioskowanej transakcji kredytowej | 22 | 0,00     | 0,00    | 0,00    | 0,00     | 0,00     |
| IV.  | Emisja/wykup dłużnych papierów wartościowych                   | 23 | 0,00     | 0,00    | 0,00    | 0,00     | 0,00     |
| V.   | Płatności zobowiązań z tyt. umów leasingu finansowego          | 24 | 0,00     | 0,00    | 0,00    | 0,00     | 0,00     |
| VI.  | Zapłacone odsetki  | 25 | 0,00     | -1,00   | -1,00   | -1,00    | -1,00    |
| VII. | Pozostałe pozycje  | 26 | 10,00    | 10,00   | 10,00   | 10,00    | 10,00    |
| D.   | ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH (w01+14+18)                   | 27 | -617,00  | 83,00   | 24,00   | 17,00    | -2,00    |
| E.   | ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU                            | 28 | 2 009,00 | 1392,00 | 1475,00 | 1 499,00 | 1 516,00 |
| F.   | ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (w27+28)                     | 29 | 1392,00  | 1475,00 | 1429,00 | 1 516,00 | 1 514,00 |

## 8. Podsumowanie

Tworzenie warunków dla rozwoju innowacyjnej przedsiębiorczości, pozyskiwanie funduszy na rozwój działalności i rozwoju inwestycji oraz doradztwo jest jednym z ważniejszych celów Spółki na lata 2023-2027. Prawidłowa realizacja tych celów mieści się w misji przedsiębiorstwa. Jest to spełnienie oczekiwań klientów, przedsiębiorców, którzy wymagają, aby Spółka poprzez racjonalne koszty oraz doradztwo świadczyła usługi sprzyjające podmiotom decydującym się na lokalizację swojej siedziby w PPN-T.

Bieżąca kontrola firmy pod względem ponoszonych kosztów w stosunku do osiągniętych przychodów oraz wzrost działań marketingowych, pozwoli na zachowanie większego bezpieczeństwa przy realizacji strategicznych celów realizowanych przez Spółkę.

Puławy, 27.11.2023 r.

Opracowanie zbiorowe

**KIEROWNIK**  
Działu Finansowo-Księgowego  
Główna Księgowa PPNT sp. z o.o.  
*Zofia Cieloch*  
mgr Zofia Cieloch

**PREZES PPNT**  
sp. z o.o.  
*Tomasz Szymajda*  
mgr Tomasz Szymajda

**KIEROWNIK**  
Działu Organizacji i Komunikacji  
Spółecznej PPNT sp. z o.o.  
*Maria Śmigielka*  
mgr inż. Maria Śmigielka